

Le suivi-évaluation constitue un mécanisme essentiel pour assurer la bonne mise en œuvre du PAP. Le cadre des résultats ci-dessous permet d'apprécier le niveau d'atteinte des objectifs, d'identifier les écarts et de proposer les ajustements nécessaires afin d'optimiser l'efficacité des actions.

Le système de suivi-évaluation du PAP est intégré avec celui du PDS. A noter que les indicateurs du PAP sont déclinés à partir de ceux du PDS, pour lequel un système d'indicateurs a été développé à partir d'une démarche structurée et participative. Dans ce sens, le plan de suivi-évaluation en cours d'élaboration contribuera pleinement à assurer le suivi-évaluation du PAP.

### Cadre logique du Plan d'Actions Prioritaires 2026-2029

Chaîne de résultats	Réf. PAP	Réf. PDS	Libellés des indicateurs	Valeurs de Base 2026	Valeurs cibles 2029	Sources
<b>IMPACT :</b>  <b>Mettre en œuvre une action collective diversifiée et inclusive en faveur du développement durable des Etats membres</b>	-	II1	Indicateur d'impact n° 1 : Pourcentage moyen des financements gérés de manière effective par la COI (%)	2025  65	2029  75	DI COI SBF COI
	-	II2	Indicateur d'impact n° 2 : Evolution de l'Indice de Développement Humain (IDH) par pays	2023 - COM <sup>1</sup> : 0,603 - MDG <sup>2</sup> : 0,487 - MUS <sup>3</sup> : 0,806 - REU <sup>4</sup> : 0,848 - SYC <sup>5</sup> : 0,848	2029 - COM : 0,642 - MDG : 0,523 - MUS : 0,865 - REU : 0,881 - SYC : 0,838	Rapport sur le Développement humain PNUD  Base des données en lignes PNUD : <a href="https://hdr.undp.org/data-center/human-development-index#/indicies/HDI">https://hdr.undp.org/data-center/human-development-index#/indicies/HDI</a>
	-	II3	Indicateur d'impact n° 3 : Indice de Performance Environnementale (EPI) par pays	2024 - COM : 38,2 - MDG : 30,1 - MUS : 47,3 - REU : AD - SYC : 47,9	2029 - COM : 48,28 - MDG : 34,50 - MUS : 49,58 - REU : AD - SYC : 35,88	Rapport IPE  Base des données en ligne : <a href="https://epi.yale.edu/">https://epi.yale.edu/</a>

<sup>1</sup> COM: Comores

<sup>2</sup> MDG: Madagascar

<sup>3</sup> MUS: Maurice

<sup>4</sup> REU : Réunion

<sup>5</sup> SYC : Seychelles

		II4	Indicateur d'impact n° 4 : Indice de Vulnérabilité Multidimensionnelle (MVI) par pays	2024 - COM : 60,3 - MDG : 49,6 - MUS : 52,2 - REU : ND - SYC : 54,5	2029 - COM : AD - MDG : AD - MUS : AD - REU : AD - SYC : AD	MVI – Preliminary Country Scores Base de données en ligne : <a href="https://www.un.org/ohrls/content/mvi-preliminary-country-scores">https://www.un.org/ohrls/content/mvi-preliminary-country-scores</a>
--	--	-----	---	--	--	---

### Priorité 1 – Achever le processus de modernisation de la COI

Chaîne de résultats	Réf. PAP	Réf. PDS	Libellés des indicateurs	Valeurs de Base 2026	Valeurs cibles 2029	Sources
<b>EFFET 1 : Une architecture institutionnelle et partenariale renforcée</b>	Action prioritaire 1.1.	IE24	Pourcentage des postes du personnel pourvus conformément à l'organigramme prévu dans le cadre de la transformation de la COI	41,67	100	SGRH-COI
	Action prioritaire 1.2.	IE23	Accréditation auprès de l'Union Européenne obtenue	0	1	Accord de contribution et rapport de l'audit à blanc
	Action prioritaire 1.3.	IE23	Accréditation au Fonds Vert pour le Climat maintenue	1	1	Accord-cadre d'accréditation COI-FVC
	Action prioritaire 1.4.	-	Nombre de pays ayant ratifié l'accord de Victoria révisé	4	5	SG-COI
<b>Produit 1.1 : Une équipe supplémentaire dans le cadre de la transformation de la COI est opérationnelle</b>	Action prioritaire 1.1.	IP53	Renforcement de personnel en quantité : Nombre de personnels recrutés, mis à disposition par rapport aux besoins approuvés (ventilés par catégorie) :  - Recrutés : CI <sup>6</sup> , PB <sup>7</sup> , - Mis à disposition : ETI <sup>8</sup> , Dir <sup>9</sup> , ACM <sup>10</sup> , VSI <sup>11</sup>	9  Recrutés : - CI : 5 - PB : 0 Mis à disposition : - ETI : 2 - Dir : 1 - ACM : 0 - VSI : 1	31  Recrutés : - CI : 8 - PB : 4 Mis à disposition : - ETI : 4 - Dir : 1 - ACM : 10* - VSI : 4	SGRH-COI

<sup>6</sup> CI : Cadre Intermédiaire

<sup>7</sup> PB : Personnel de Bureau

<sup>8</sup> ETI : Expert Thématique International

<sup>9</sup> Dir : Directeur(rice)

<sup>10</sup> ACM : Assistant Chargé de Mission

<sup>11</sup> VSI : Volontaire de Solidarité Internationale

\*: sous-réserve des décisions des instances et moyens financiers des Etats pour la mise à disposition

Chaîne de résultats	Réf. PAP	Réf. PDS	Libellés des indicateurs	Valeurs de Base 2026	Valeurs cibles 2029	Sources
	Action prioritaire 1.1.	IP54	Renforcement des capacités : Pourcentage d'implémentation du plan de formation annuel	0	80	SGRH-COI Plan de formation validé
<b>Produit 1.2</b> : Les règles et procédures au sein de la COI sont rationalisées	Actions prioritaires 1.2./1.3.	IP70	Nombre de cadres et procédures validés, mis en œuvre et disséminés	9	18	Services/SG-COI
	Actions prioritaires 1.2./1.3.	IP56	Nombre d'outils informatisés de gestion prévus acquis et opérationnel (Gestion budgétaire et comptable, Passation de marchés, Audit interne, Gestion du Personnel, Gestion documentaire, Suivi-Évaluation)	4	11	SG-COI
	Actions prioritaires 1.2./1.3.	-	Proportion de personnels formés sur les nouveaux outils	AD	80	GRH-COI
<b>Produit 1.3</b> : Le SG de la COI dispose d'un outil de suivi de la réalisation de ses objectifs d'appui au développement	Action prioritaire 1.2.	IP57	Existence et opérationnalisation d'un dispositif de Suivi Evaluation pour apprécier les progrès accomplis dans la réalisation des activités	0	2	SG-COI
<b>Produit 1.4</b> : Un pipeline effectif de projets sur financement FVC est mis en place	Action prioritaire 1.3.	-	Nombre de projets sur financement FVC instruits ou en cours d'instruction	1	2	SG-COI
	Action prioritaire 1.3.	-	Taux de cofinancement des projets auxquels le FVC participe	0	Min. 50	SBF-COI
<b>Produit 1.5</b> : Les textes réglementaires relatifs à l'Accord de Victoria sont élaborés et appliqués pour l'aboutissement de la transformation institutionnelle	Action prioritaire 1.4.	-	Nombre de textes réglementaires opérationnels conformément aux principales résolutions du 34 <sup>eme</sup> Conseil des ministres de la COI	2	4	SG-COI
	Action prioritaire 1.4.	IP61	Nombre de Conférences ministérielles thématiques et dialogue avec les partenaires et observateurs organisés	0	10	SCOM-COI
	Action prioritaire 1.4.	IP62	Tenue du Sommet des Chefs d'Etat et de gouvernement de 2025	0	1	SCOM-COI

## Priorité 2 – Assurer la sécurité alimentaire régionale

Chaîne de résultats	Réf. PAP	Réf. PDS	Libellés des indicateurs	Valeurs de Base 2026	Valeurs cibles 2029	Sources
EFFET 2 : Une résilience alimentaire améliorée à travers une agriculture durable, intelligente face au climat, sensible à la nutrition et une redynamisation du commerce agricole intrarégional	Action prioritaire 2.1	IEg	Prévalence de l'insécurité alimentaire modérée ou grave	Moyenne 2021-2023 - COM : 79,7% - MDG : 68,6% - MUS : 31,2% - REU : ND - SYC : 14,3%	- COM <= 75,72 - MDG <= 65,17 - MUS <= 29,64 - REU : ND - SYC <= 13,59	Food and Agriculture Organization – Statistic division/ FAOSTAT  <a href="https://www.fao.org/faostat/fr/#country/">https://www.fao.org/faostat/fr/#country/</a>
	Action prioritaire 2.2	-	Part (en valeur) des échanges commerciaux de denrées alimentaires entre les États membres de la COI (en pourcentage de la totalité des échanges commerciaux de denrées alimentaires)	En valeur : 1,9% (2023)	>= 2%	International Trade Center (ITC), Trade map : <a href="https://www.trademap.org/Index.aspx">https://www.trademap.org/Index.aspx</a>
<b>Produit 2.1</b> : Les Etats Membres de la COI confortent leurs engagements en faveur de la sécurité alimentaire	Action prioritaire 2.1.	-	Mise à disposition effective d'un expert en sécurité alimentaire et transformation des systèmes agricoles et alimentaires par l'un des Etats membres au profit de la COI	0	1	SBF/COI
	Action prioritaire 2.1.	-	Tenue d'une conférence des bailleurs sur la sécurité alimentaire débouchant sur des financements	0	2	DI3, SG/COI
<b>Produit 2.2</b> : Les pratiques agricoles durables, intelligentes face au climat, sensibles à la nutrition et respectant les	Action prioritaire 2.2.	-	Nombre de campagnes nationales de promotion de la santé nutritionnelle et de l'agriculture durable soutenues dans les Etats membres	0	4	DI3, SG/COI

Chaîne de résultats	Réf. PAP	Réf. PDS	Libellés des indicateurs	Valeurs de Base 2026	Valeurs cibles 2029	Sources																																																		
normes phytosanitaires sont promues dans « l'espace agricole régional »	Action prioritaire 2.2.	-	Nombre d'exploitants appuyés dans les pratiques agro écologiques et/ou résilientes aux impacts du changement climatique et/ou sensible à la nutrition	0	35 000	Rapport de projet(s)																																																		
<b>Produit 2.3</b> : La productivité des filières agricoles prioritaires à vocation régionale sont améliorées	Action prioritaire 2.2.	IP25	Rendement moyen (en t/ha) pour les filières agricoles soutenues	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Culture</th> <th>MDG</th> <th>MUS</th> <th>COM</th> <th>SYC</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Haricot</td> <td>1,2</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Riz</td> <td>2,47</td> <td>-</td> <td>0,3</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Maïs</td> <td>1,8</td> <td>11,64</td> <td>1,74</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Oignon</td> <td>5,41</td> <td>14,17</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	Culture	MDG	MUS	COM	SYC	Haricot	1,2	-	-	-	Riz	2,47	-	0,3	-	Maïs	1,8	11,64	1,74	-	Oignon	5,41	14,17	-	-	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Culture</th> <th>MDG</th> <th>MUS</th> <th>COM</th> <th>SYC</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Haricot</td> <td>AD</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Riz</td> <td>4,5</td> <td>-</td> <td>AD</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Maïs</td> <td>2,2</td> <td>15</td> <td>AD</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Oignon</td> <td>20</td> <td>18</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	Culture	MDG	MUS	COM	SYC	Haricot	AD	-	-	-	Riz	4,5	-	AD	-	Maïs	2,2	15	AD	-	Oignon	20	18	-	-	Rapport d'évaluation de projet(s) Food agriculture Organization/Statistics Division: FAOSTAT <a href="https://www.fao.org/faostat/en/#data/QCL">https://www.fao.org/faostat/en/#data/QCL</a>
	Culture	MDG	MUS	COM	SYC																																																			
	Haricot	1,2	-	-	-																																																			
Riz	2,47	-	0,3	-																																																				
Maïs	1,8	11,64	1,74	-																																																				
Oignon	5,41	14,17	-	-																																																				
Culture	MDG	MUS	COM	SYC																																																				
Haricot	AD	-	-	-																																																				
Riz	4,5	-	AD	-																																																				
Maïs	2,2	15	AD	-																																																				
Oignon	20	18	-	-																																																				
Action prioritaire 2.2.	IP26	Volume de produits de la pêche et de l'aquaculture par Etat membre (en millier de tonnes)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- COM : ND</li> <li>- MDG : 152,31</li> <li>- MUS : 34,8</li> <li>- REU : ND</li> <li>- SYC : 137,8</li> </ul> (Valeurs 2022)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- COM : AD</li> <li>- MDG : 156,08</li> <li>- MUS : 34,7</li> <li>- REU : AD</li> <li>- SYC : 128,14</li> </ul>	Base des données en ligne sur la « Production totale de la pêche » : <a href="https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/ER.FSH.PROD.MT?end=2022&amp;start=1960&amp;view=chart">https://donnees.banquemondiale.org/indicateur/ER.FSH.PROD.MT?end=2022&amp;start=1960&amp;view=chart</a>																																																			
Action prioritaire 2.2.	-	Disponibilité d'une feuille de route stratégique visant, entre autres, l'augmentation de la productivité et la production dans l'agriculture, l'élevage et la pêche	0	1	DI 3 / COI en charge de l'agriculture durable et pêches																																																			
<b>Produit 2.4</b> : Le commerce agricole régional est redynamisé	Action prioritaire 2.2.	-	Nombre de produits agricoles prioritaires (riz, grains secs, oignon, maïs, ...) pour lesquels une « certification COI » est appliquée ouvrant la voie à un	0	1	Rapport de projet(s)																																																		

Chaîne de résultats	Réf. PAP	Réf. PDS	Libellés des indicateurs	Valeurs de Base 2026	Valeurs cibles 2029	Sources
			abaissement des barrières tarifaires et non-tarifaires			
	Action prioritaire 2.2.	IP24	Nombre de produits d'intérêt régional pour lesquels des normes de qualité ont été définies à la suite de l'harmonisation des normes SPS	0	2	CIRAD Unité régionale de sécurité alimentaire
<b>Produit 2.5</b> : De nouveaux projets visant à réduire l'impact des effets du changement climatique sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle sont formulés et mis en œuvre	Action prioritaire 2.3.	-	Nombre de(s) nouveau(x) projet(s) relatifs au « climat et sécurité alimentaire »	0	2	SG-COI
<b>Produit 2.6</b> : Les formations professionnelles et techniques dans les métiers de l'agriculture et de la santé nutritionnelle sont appuyées	Action prioritaire 2.4.	IP40	Nombre d'apprenants par type ayant bénéficié de formations professionnelles dans les secteurs de la sécurité alimentaire et/ou nutrition	0	30000	Rapport de projet(s)

### Priorité 3 – Accélérer la coopération économique

Chaîne de résultats	Réf. PAP	Réf. PDS	Libellés des indicateurs	Valeurs de Base 2026	Valeurs cibles 2029	Sources
EFFET 3 : Une Indianocéanie de croissance économique intégré, durable et innovant	Action prioritaire 3.2.	IE10	Classement suivant l'Indice d'intégration régionale des pays de la COI	Rang : - COM : 20 - MDG : 37 - MUS : 5 - REU : N/A - SYC : 11	Rang : - COM : [1-30] - MDG : [1-30] - MUS : [1-30] - REU : [1-30] - SYC : [1-30]	African Regional Integration index <a href="https://www.integrate-africa.org/fr/classements/afrique/">Plateforme de l'indice de l'intégration régionale en Afrique</a> <a href="https://www.integrate-africa.org/fr/classements/afrique/">https://www.integrate-africa.org/fr/classements/afrique/</a>
	Action prioritaire 3.2.	IE7	Part des échanges commerciaux (en valeur) entre les Etats membres de la COI	1,2% (2023)	Entre 1.2% et 6%	International Trade Center (ITC), Trade map : <a href="https://www.trademap.org/Index.aspx">https://www.trademap.org/Index.aspx</a>  Institut National des Statistiques et des Etudes Economiques (INSEE)
	Action prioritaire 3.1.	IE8	Proportion du PIB correspondant aux activités de pêche viables dans les Etats membres	- COM : 7,15% - MDG : 3,68% - MUS : 1,5% - REU : AD - SYC : 0,56%	- COM : 14,3% - MDG : 6,76% - MUS : 3% - REU : AD - SYC : 1,12%	FAO Yearbook of Fishery Statistics Review of the State of World Marine Fishery Resources  Base des données FAO : <a href="https://dataexplorer.fao.org/?tm=14.7.1&amp;pg=0&amp;snb=2">https://dataexplorer.fao.org/?tm=14.7.1&amp;pg=0&amp;snb=2</a>
	Action prioritaire 3.2.	IE11	Indice de connectivité du transport maritime de ligne (Liner Shipping Connectivity Index - LSCI)	- COM : 16,36 - MDG : 27,03 - MUS : 69,70 - REU : 54,62	- COM : AD - MDG : AD - MUS : AD - REU : AD	<a href="https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.LSCI">https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.LSCI</a>

Chaîne de résultats	Réf. PAP	Réf. PDS	Libellés des indicateurs	Valeurs de Base 2026	Valeurs cibles 2029	Sources
				- SYC : 24,71	- SYC : AD	<a href="https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.LSCI">https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.LSCI</a>
	Action prioritaire 3.3.	IE12	Connectivité aérienne : Fréquence des liaisons aériennes directes hebdomadaires entre les Etats membres de la COI	54	58	Site web: <a href="https://www.flightconnections.com">https://www.flightconnections.com</a>  Planning de vol des compagnies aériennes
	Action prioritaire 3.4.	IE14	Part de l'énergie renouvelable dans la consommation finale d'énergie	- COM : AD - MDG : 10% - MUS : 23,9% (2020) - REU : 40% - SYC : 5% (2021)	- COM : AD - MDG : 80% - MUS : 60% - REU : AD - SYC : 15%	United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) country reports
	Action prioritaire 3.4.	IE15	Classement des pays de la COI dans « l'Indice mondial de l'innovation » ( <i>Global Innovation Index</i> )	- COM : Not Ranked - MDG : 110 - MUS : 55 - REU : ND - SYC : Not Ranked	- COM : Ranked - MDG : 106 - MUS : 45 - REU : AD - SYC : Ranked	Global Innovation Index Report / World Intellectual Property Organization (WIPO)  Etat des lieux de la recherche et innovation dans la région de l'océan Indien (SG-COI)
<b>Produit 3.1</b> : Les acteurs publics privés dans le domaine de l'économie bleue et circulaire sont mobilisés	Action prioritaire 3.1.	-	Nombre de partenariats public-privé mobilisant ou facilité par la COI dans le domaine de l'économie bleue et circulaire	0	5 (a minima 1 par EM)	Rapports d'activités des projets
<b>Produit 3.2</b> : Des projets focalisés sur l'économie	Action prioritaire 3.1.		Nombre de projets focalisés sur l'économie	2	2	SG COI

Chaîne de résultats	Réf. PAP	Réf. PDS	Libellés des indicateurs	Valeurs de Base 2026	Valeurs cibles 2029	Sources
bleue et circulaire sont formulés et mis en œuvre			bleue et circulaire mis en œuvre			
<b>Produit 3.3 :</b> La feuille de route sur la connectivité maritime régionale est mise en œuvre	Action prioritaire 3.2.	-	Nombre de partenaires mobilisés en appui à la mise en œuvre feuille de route sur la connectivité maritime	0	3	SG COI
	Action prioritaire 3.2.	IP23	Indice de performance logistique des pays de la COI (efficacité dédouanement, qualité infrastructures commerciales et de transport, facilité de l'organisation des expéditions, capacité de suivi et de traçabilité des consignations...)	- COM : 2,56 (2018) - MDG : 2,3 (2022) - MUS : 2,5 (2022) - REU : AD - SYC : ND	- COM : >= [2,6-3,0] - MDG : >= [2,6-3,0] - MUS : >= [2,6-3,0] - REU : >= [2,6-3,0] - SYC : >= [2,6-3,0]	Logistics performance index / World Bank  <a href="https://data.worldbank.org/indicator/LP.LPI.OVRL.XQ">https://data.worldbank.org/indicator/LP.LPI.OVRL.XQ</a>
<b>Produit 3.4 :</b> Les comités régionaux sur la connectivité aérienne sont réactivés et une coopération concrète entre les membres est facilitée par la COI	Action prioritaire 3.3.	IP27	Disponibilité d'un plan d'action adopté par les comités régionaux des aviations civiles d'une part, et des transporteurs aériens d'autre part, pour améliorer la connectivité aérienne	0	2	Documents officiels adoptés auprès DI en charge de la connectivité  Rapports des comités régionaux de l'aviation civile et des transporteurs aériens et/ou procès-verbaux de réunions et/ou communications officielles de la COI
<b>Produit 3.5 :</b> Les acquis des projets en matière d'économie circulaire	Action prioritaire 3.4.	-	Disponibilité d'une plateforme de capitalisation des acquis	1	1	Rapports d'activités de la COI et des projets sectoriels

Chaîne de résultats	Réf. PAP	Réf. PDS	Libellés des indicateurs	Valeurs de Base 2026	Valeurs cibles 2029	Sources
sont capitalisés et de nouveaux projets sur la valorisation énergétique des déchets sont instruits			et résultats des projets et initiatives en matière d'économie circulaire			Plateforme en ligne (analyse de la disponibilité et du contenu)
	Action prioritaire 3.4.	-	Nombre de nouveaux projets sur la transition énergétique et valorisation énergétique des déchets instruits	0	1	SG COI
<b>Produit 3.6</b> : Le recours aux énergies durables pour le fonctionnement des infrastructures portuaires nationales est augmenté	Action prioritaire 3.4	-	Mise en œuvre d'une action pilote sur le verdissement des ports dans l'un des Etats membres avec la contribution de la COI	0	1	Rapport d'activités de projets et/ou des partenaires
<b>Produit 3.7</b> : Un mécanisme pour la mutualisation des achats des produits de première nécessité en vue d'une nouvelle impulsion au commerce régional est mis en place	Action prioritaire 3.5.	-	Le mécanisme d'achat groupé est mis en place et opérationnel	0	1	Rapports techniques ou administratifs relatifs au mécanisme Comptes rendus des réunions du comité de pilotage Vérification de disponibilité de contrats/accords signés dans le cadre du mécanisme
	Action prioritaire 3.5.	-	Nombre de commodités (par type) donnant lieu à des achats groupés	0	2	Rapport de réunion des comités de douanes