



COMMISSION DE  
L'OcéAN INDIEN



# Edgard RAZAFINDRAVAHY

*Secrétaire général  
de la Commission de l'Océan Indien*

juillet 2024 – avril 2026

# BILAN



# SOMMAIRE

- 3** Préambule

---

- 6** Bilan en chiffres

---

- 7** Gouvernance

---

- 8** Santé

---

- 10** Sécurité maritime

---

- 11** Climat & environnement

---

- 13** Transition écologique & énergétique

---

- 14** Entrepreneuriat

---

- 15** Sécurité alimentaire & pêches

---

- 16** Culture

---

- 18** Jeunesse & genre

---

- 19** Institution



# PRÉAMBULE

En juillet 2024, j'ai reçu avec honneur et humilité ma nomination à la fonction de Secrétaire général de la Commission de l'océan Indien (COI).

À mon arrivée au siège de notre organisation régionale, j'ai découvert une institution petite par la taille mais grande par les ambitions qu'elle porte, une organisation utile pour nos États mais complexe dans son fonctionnement, une structure technique et pleine d'expertises mais qui mérite sans doute de se spécialiser pour éviter l'éparpillement et maximiser les impacts.

Lors de mon installation, j'indiquais ma volonté de donner une impulsion nouvelle à la sécurité alimentaire parce que c'est une priorité partagée et parce que c'est une nécessité pour nos populations qui ont besoin d'une alimentation saine, en quantité suffisante et à des prix compétitifs. Cela est encore plus vrai dans le contexte actuel marqué par la guerre au Moyen Orient et le renchérissement des coûts d'importations.

Je suis heureux que nous ayons pu organiser une conférence ministérielle dédiée à cette problématique de la sécurité alimentaire et de la nutrition, d'y avoir présenté mon idée d'un espace agricole COI reposant sur la disponibilité de terres pour de la production alimentaire au bénéfice de la région et ouvertes à des investissements régionaux sur une base préférentielle, et bien entendu de l'intérêt marqué pour cet enjeu commun par nos chefs d'Etat et de gouvernement lors du 5<sup>ème</sup> Sommet de la COI en avril 2025.

Sur cet enjeu de la sécurité alimentaire, les études sont faites et il est aujourd'hui urgent d'entrer dans un nouveau cycle d'actions. J'encourage les États membres de la COI à investir directement pour une action forte et concrète en faveur de la sécurité alimentaire en capitalisant sur les nombreuses études réalisées dans le cadre du PRESAN et sur les résultats des projets, dont SANOI porté avec l'Union européenne. Un investissement direct des États produira un effet levier pour la mobilisation de ressources complémentaires car, quelque soit le défi à relever, l'aide publique au développement évolue, les ressources disponibles se contractent et l'accès aux financements se complexifie dans un paysage plus concurrentiel.



Durant mon mandat, j'ai également eu à cœur d'accompagner, de soutenir et d'impulser d'autres actions pour la COI.

Dans le domaine de la santé, le réseau SEGA - One Health se consolide comme en témoigne la constitution du Fonds régional dédié, l'approfondissement des partenariats techniques avec les institutions nationales et régionales, et la formation de centaines de professionnels de santé, dont les 16 premiers diplômés du Master régional FETP que j'ai eu plaisir à remettre le 30 mars dernier.

Sur le plan culturel, nous avons assuré 81 mobilités et 63 acteurs culturels ont obtenu des subventions à la cocréation, à l'organisation d'événements culturels, aux œuvres numériques ou encore en bourses d'étude. La COI a aussi organisé la 4<sup>ème</sup> édition du prix Indianocéanie qui a bénéficié d'une belle visibilité à la cérémonie officielle de lancement du Festival du Livre de Trou d'eau douce.

Dans le domaine de la sécurité maritime, le dialogue se renforce avec les partenaires régionaux, un exercice grandeur nature de simulation de pollution maritime au Kenya et des opérations en mer ayant conduit à des saisies de plus de 2,5 tonnes de drogues ont été conduites dans le cadre de l'architecture régionale de sécurité maritime établie et coordonnée par la COI.

Sur le front de la lutte contre la pollution plastique, la COI a assuré la tournée régionale du Plastic Odyssey et la première grande expédition scientifique mobilisant une vingtaine de chercheurs de nos îles avec l'IRD tout en accompagnant l'élaboration de la stratégie régionale de lutte contre la pollution plastique ainsi que les institutions nationales. Deux accords de partenariats ont aussi été signés avec le PNUD pour la mise en oeuvre, par la COI, des composantes régionales de nouveaux projets ISLANDS et Blue & Green Islands.

Dans le domaine du climat et de l'environnement, nous avons poursuivi les soutiens aux communautés locales pour des actions de restauration côtière, assuré l'octroi d'une dizaine de bourses d'études de niveau Master et doctorat, remis des équipements de gestion des risques, accompagné des campagnes de sensibilisation aux risques, formé des négociateurs ou encore facilité des échanges d'expériences de bonnes pratiques de gestion durables des zones côtières.



En matière de gouvernance, nous avons procédé au lancement du Parlement régional des jeunes de l'Indianocéanie, nous avons organisé des formations médias et de renforcements des capacités des organes de gestion des élections, et initié un nouveau dialogue technique sur la promotion de la paix avec le secrétariat de la SADC et la Commission de l'Union africaine qu'il serait pertinent d'approfondir.

Et enfin, je crois surtout avoir imprimé un rythme nouveau dans le domaine de la modernisation avec des méthodes de gestion, de suivi et de contrôle renforcées. Je souligne le travail remarquable réalisé par mes collaborateurs sur les accréditations après celle du Fonds vert pour le Climat obtenue en 2024 et auquel je porte une attention particulière. Je suis convaincu que la COI peut envisager avec une confiance les Accréditations aux 9 piliers de l'UE, auprès du Fonds d'adaptation et du Fonds des pertes et dommages. De nouvelles procédures sont déployées, une feuille de route 2026 pour le Comité de direction du secrétariat a été coconstruite, une stratégie genre est en cours d'élaboration, un dispositif de suivi-évaluation se met en place, la gestion des données personnelles et le cadre de gestion des ressources humaines sont renforcés. C'est un chantier de fond qui demande une grande attention. Je suis satisfait d'y avoir apporté ma contribution avec l'ensemble des équipes.

Je tiens ici à saluer l'engagement des équipes du secrétariat et des projets qui sont le reflet de notre multiculturalisme et de notre engagement à faire avancer la coopération. Je tiens aussi à remercier nos partenaires et observateurs au premier chef desquels l'Union européenne et l'Agence française de développement qui continuent d'accompagner la COI sur sa transformation institutionnelle et ses actions thématiques.

Je tiens enfin à remercier les gouvernements des pays membres qui m'ont nommé à cette fonction. Je souhaite plein succès à mon remplaçant ainsi qu'aux équipes de la COI qui sauront l'accueillir et le soutenir dans sa mission.

*Edgard Razafindravahy*



# BILAN EN CHIFFRES

depuis juillet 2024\*

Les pages qui suivent présentent **un bilan chiffré et non exhaustif des réalisations** de la Commission de l'océan Indien sous la mandature de M. Edgard Razafindravahy à la fonction de Secrétaire général.

Ces résultats sont le fruit d'un travail d'équipe et de partenariats solides avec les partenaires au développement, dont l'Union européenne, l'Agence française de développement, le Fonds français pour l'environnement mondial, le Fonds vert pour le climat, la Banque mondiale ou encore la FAO qui soutiennent les projets de la COI. La COI s'est également associée à des initiatives sur le climat, la jeunesse ou encore la gouvernance avec le PNUD, l'UNESCO, l'Organisation internationale de la Francophonie, le Secrétariat du Commonwealth, le COMESA et l'Organisation des États ACP.

À ce bilan chiffré, s'ajoute un dialogue confiant avec les partenaires et observateurs auprès de la COI et élargi à des États témoignant d'un intérêt accru pour la coopération animée par la COI, notamment le Royaume-Uni, l'Allemagne et la Suisse.

*\*Certains chiffres couvrent une période plus longue, dont l'action a débuté avant juillet 2024 et s'est poursuivie ou s'est clôturée après cette date.*

## 30

**jeunes des États membres** de la COI constituent la première promotion du **Parlement des jeunes de l'Indianocéanie** a été créé et lancé aux Seychelles en avril 2025.



## 29

**jeunes talents** de l'Indianocéanie ont participé au **concours régional de slam « Une jeunesse pour la paix et la stabilité »** qui a sacré Hichim, jeune artiste Comorien et Malgache.

## +2550

personnes ont visité l'**exposition itinérante « Ma voix compte »** et participé aux **ateliers de sensibilisation à la gouvernance et à la participation citoyenne** dont 60% de publics scolaires permettant de promouvoir au plus près des communautés les principes de gouvernance.



# 1 unité de gouvernance

**unité de gouvernance** a été mise en place au sein du Secrétariat général pour capitaliser sur les acquis du projet « Gouvernance, paix et stabilité » soutenu par l'AFD. Elle permettra, notamment, de **contribuer à l'animation et à la pérennisation des réseaux régionaux** dont l'Association des Parlements des États membres de la COI, la Plateforme des femmes en politique de l'océan Indien ou encore le Réseau électoral de l'océan Indien.

# 16

professionnels de santé forment la **première promotion du MASTER FETP d'épidémiologie de terrain** porté par la COI à travers son réseau SEGA-One Health avec le soutien technique du Mauritius Institute of Health pour la diplomation.

Cette action de formation assortie d'un diplôme reconnue consolide davantage encore la création d'un bassin d'expertise régionale pour la sécurité sanitaire de l'Indianocéanie.



# 75 appuis

**techniques** aux pays ont été apportés aux pays, tant au niveau des **actions de prévention et des opérations de diagnostic et riposte** qu'en matière d'**équipements** et d'accompagnements en expertises.



# 66 activités

régionales de **partage d'information et de coopération technique** en 2025 ont permis de maintenir une circulation d'information fluide pour renforcer la prévention des risques et la surveillance épidémique

## 2 930

**échantillons sanguins** ont été prélevés sur des animaux (bovin, ovin, caprin et porcin) à Madagascar et transmis à l'Organisation mondiale de la santé animale **pour veiller au maintien du statut indemne face à la peste des petits ruminants et à la fièvre aphteuse.**



## 900

**professionnels de santé ont été formés** sur des sujets techniques allant des techniques en laboratoire aux plans de ripostes en passant par les actions de prévention et de communication des risques. Parmi ces professionnels de santé, **273 ont reçu une certification en épidémiologie de terrain** à travers le cycle FETP Frontline du réseau SEGA-One Health.

## +120 000

**chiens et chats ont été vaccinés contre la rage** à Madagascar sur la période 2022-2024 contribuant ainsi à la réduction du risque représenté par cette maladie.



## 32

**modules de formation**, dont 9 en épidémiologie de terrain, ont été élaborés et appliqués **pour renforcer les capacités techniques et opérationnelles des professionnels de santé** des États membres.



## +3.5 tonnes

**de drogues ont été saisies** lors d'opérations en mer qui ont bénéficié des capacités d'intelligence et de coordination de l'Architecture régionale de sécurité maritime.

## 19 opérations

**en mer** ont été coordonnées et organisées, depuis juillet 2024, dans le cadre de l'Architecture régionale de sécurité maritime avec le soutien de la COI à travers le programme SSA de l'UE.

## +300

**professionnels, experts, techniciens et agents** ont participé à un **exercice de simulation d'une pollution maritime** au Kenya permettant de tester les capacités de préparation, de coordination et d'intervention en mer. Cette activité de terrain a été organisée avec le soutien de la COI et l'implication effective des parties prenantes de l'Architecture régionale de sécurité maritime.

## 10 exercices

opérationnels portant sur le renforcement de la sécurité portuaire ont été conduits dans 9 pays et **plus de 300 agents ont été formés.**



## 1 million €

c'est la valeur des **équipements pour la prévention, la réduction et l'intervention face aux risques de catastrophes** qui ont été déployés ou sont en cours de déploiement.

## +1500

**écoliers et lycéens** de La Réunion, de Madagascar et de Maurice **sensibilisés** aux enjeux climatiques à travers un spectacle interactif innovant « The Climate Show »



## +25

**journalistes & experts de la communication ont été sensibilisés aux risques climatiques** afin d'améliorer la couverture des sujets en lien avec le changement climatique et contribuer à la diffusion d'une culture de la prévention face aux risques



## +30

**jeunes ont été formés aux négociations sur le climat et l'environnement** incluant un exercice de simulation d'une négociation internationale. Cette action vise à renforcer les capacités des États insulaires dans les négociations et les plaidoyers lors des fora internationaux, notamment les COP.



## 3 sessions

du **Forum des prévisions saisonnières** ont été organisés pour l'établissement des projections climatiques saisonnières par les services météorologiques de la région, incluant les pays d'Afrique australe.



## +70

**bénéficiaires du Programme d'échanges d'expériences** du projet RECOS.

Résultats : des immersions professionnelles de terrain, favorisant l'apprentissage entre pairs sur des sujets variés dont la gestion intégrée et l'aménagement du littoral, l'algoculture, la cogestion dans la pêche au poulpe, la restauration communautaire des mangroves, etc.

## 3 accréditations

aux financements climatiques : celle auprès du **Fonds vert pour le climat a été obtenue** en juillet 2024 et le Secrétariat général de la COI est engagé dans les **processus d'accréditation auprès du Fonds d'adaptation et du Fonds des pertes et dommages**. Objectif : renforcer la capacité d'accès aux financements climatiques pour soutenir les initiatives nationales et régionales d'adaptation et d'atténuation face aux effets du changement climatique.

## 7 initiatives

**nationales de résilience côtière pour un montant de 950000 € soutenues par le projet RECOS** de la COI aux Comores, à Madagascar et à Maurice. Elles visent à **renforcer la gouvernance durable des écosystèmes marins et côtiers** par l'approche de Gestion intégrée des zones côtières (GIZC) et réaliser des actions de recherche et développement sur la résilience des populations et des écosystèmes côtiers.



# Transition écologique & énergétique

## 1 tournée

régionale du navire Plastic Odyssey a été organisé par la COI à travers son projet ExPLOI.

En chiffres, cette tournée régionale d'avril à juin 2024 se résume ainsi :

**-2030 écoliers sensibilisés  
et 100 écoles touchées**

**-2950 kg de déchets  
plastiques collectés**

**-4390 participants aux  
événements de  
sensibilisation et  
d'informations**

**-725 participants aux  
opérations de « Beach  
Clean Up »**

**-273 participants aux  
tables rondes thématiques  
et scientifiques**



© M. Reveilhac

## 20 chercheurs

des États membres de la COI **embarqués dans la première grande expédition scientifique régionale** en collaboration avec l'IRD visant à mieux comprendre l'état de la pollution plastique marine, caractériser les risques et contribuer à la prise de décisions basées sur la science.

## 86

**candidats** de la région **au premier Regional Innovation Award** porté par la COI et le MRIC à travers le projet TWENEX **pour promouvoir des solutions locales pour une meilleure gestion des déchets ainsi que pour un accès à une énergie propre et abordable.** Les frères Randriamorasata ont remporté le premier prix, accompagné d'une récompense de 2000 euros. Leur projet propose de remplacer le bois de chauffe par des résidus de distillation, auparavant enfouis dans les décharges, afin de produire de l'huile essentielle de girofle.

## +5 projets

de **valorisation énergétique des déchets** ont été **soutenus et installés** grâce au projet TWENEX, à l'image d'un laboratoire vivant à Alakamisy Fenoarivo (Madagascar), où les déchets ménagers des communes voisines sont transformés en biogaz et en briquettes de charbon écologique, illustrant concrètement le potentiel des déchets comme source d'énergie durable.

## 1 laboratoire

**de caractérisation physico-chimique** équipé et inauguré à l'Université des Comores par le projet TWENEX

## +100 opérateurs

économiques ont été formés pour renforcer leur capacité de gestion d'entreprise ou affiner leur projet entrepreneurial (marketing, business plan, techniques de séchage de poissons...).



## +50

entrepreneurs de la région ont bénéficié d'un soutien direct de la COI et de l'UE à travers le projet ENFA-OI pour participer à deux salons internationaux sur les cosmétiques et le tourisme.

## +20 jeunes entrepreneurs

ont participé au concours régional COPISTE2024 et 6 lauréats ont été récompensés pour leur projet d'entreprise ou leur modèle entrepreneurial.



## 23 379

**petits exploitants agricoles, dont 57% de femmes, ont bénéficié de soutiens techniques sur le terrain pour améliorer les pratiques culturales et adapter leurs méthodes agricoles aux effets du changement climatique.** Ces appuis organisés dans le cadre du projet SANOI du partenariat COI-UE ont un impact direct : une meilleure résistance face aux effets du changement climatique et une productivité en hausse.



## 2

**rendez-vous majeurs** ayant permis de souligner l'ampleur du défi de la sécurité alimentaire régionale et l'engagement politique pour une action multiacteur, régionale et effective.

Ces deux rencontres, tenues à Antananarivo (Madagascar) ont été la **Conférence ministérielle sur la sécurité alimentaire et la nutrition** en février 2024 à Madagascar et le **5<sup>e</sup> Sommet des chefs d'Etat et de gouvernement de la COI** en avril 2024.



## 43 tonnes

**de semences améliorées de pomme de terre, maïs et légumineuses ont été produites** dans le cadre du projet Foodsec Semences, mis en œuvre par le CIRAD dans le cadre du projet SANOI de l'UE et de la COI entre 2021 et 2025. Ces semences sont mieux adaptées aux terrains et offrent des avantages de productivité.



## 3 patrouilles

régionales de surveillance des pêches ont été organisées depuis juillet 2024 sur un total de 65 missions depuis le lancement du Plan régional de sécurité maritime. La 65<sup>ème</sup> patrouille à bord du navire malgache Atsantsa a permis d'appréhender un navire en infraction transportant 8 tonnes de requins sous glace, frais et séchés.



## 81

**opératrices et opérateurs culturels ont bénéficié du Fonds AléVini de soutien à la mobilité.** Ces mobilités sont importantes pour les acteurs des filières culturelles : rencontres professionnelles, formation, création... Elles permettent, de plus, d'ancrer l'Indianocéanie comme un bassin de talent et de création.

## 61

acteurs culturels ont obtenu des **subventions à la cocréation, à l'organisation d'événements culturels, aux œuvres numériques ou encore en bourses d'étude.** Outre l'appui aux mobilités culturelles, le projet ICC soutenu par l'AFD permet de soutenir les actrices et acteurs des filières culturelles de multiples manières.

## 3 outils

outils de référence ont été produits pour les acteurs de la culture : **un état des lieux de l'e-sport, un guide d'exportation des biens et services culturels, et un état des lieux du cadre législatif des ICC.**

## 366 fiches

**sur les architectures traditionnelles de l'Indianocéanie** ont été réalisées. Cet inventaire, réalisé par des spécialistes de chacun des pays sous la coordination d'un expert mobilisé par la COI, contribue à mieux appréhender les techniques et les savoir-faire architecturaux de la région et ainsi à fournir une base indispensable au classement ou à la reconnaissance de ces sites comme des patrimoines à préserver.



## 61 manuscrits

ont concouru à la 4<sup>ème</sup> édition du prix **Indianocéanie** qui a été décerné à Didier Lentrein pour sa nouvelle « Le Puits arabe ». Cette initiative littéraire de la COI, avec le Département de La Réunion et l'OIF, s'est imposée comme l'un des principaux prix de la région avec une dotation de 1000 € et une édition commerciale du manuscrit à 500 exemplaires par L'Atelier des nomades.



## 1 concours régional d'esport

a été organisé à Maurice permettant de **démontrer l'intérêt d'une filière qui allie jeu, apprentissage, création, innovation, compétition...** Ce concours régional a aussi été l'occasion de lancer officiellement le premier état des lieux régional de l'e-sport, base nécessaire à une meilleure compréhension de l'écosystème et à la structuration des filières.

## 49

personnes ont bénéficié d'une **formation en management culturel** pour renforcer leurs capacités en gestion et formulation de projets.



## 23

danseuses et danseurs ont participé au premier **curcus régional diplômant en danse contemporaine** de la région.

## +100

jeunes de toutes les îles d'Afrique ont participé à un dialogue intergénérationnel co-organisé par la COI et le COMESA à Maurice. Cette rencontre a offert un espace de dialogue et d'apprentissage entre les jeunes issus d'horizons divers et des experts spécialisés dans divers sujets du développement.



## 1792

personnes se sont inscrites au MOOC sur l'égalité de genre et la prévention des violences basées sur le genre mis en place par la COI à travers le projet ICC et avec la collaboration de l'OIT. Parmi, **410 participants** ont complété les modules et obtenu leur certification.

## 1 stratégie

**régionale sur le genre** est en cours d'élaboration pour mieux encadrer l'action transversale de la COI en faveur de l'égalité femme-homme.

## 1

Parlement des jeunes de l'Indianocéanie a été créé pour soutenir la voix de la jeunesse dans le débat public régional.



## 119

jeunes ont participé à un cycle de webinaires organisé par la COI et l'OIF. Objectif : sensibiliser aux enjeux du développement régional avec des focus sur la sécurité, la gestion des pêches, l'intelligence artificielle et la gouvernance.

## 3 accréditations

en cours ou en projet : 9 piliers de l'Union européenne, Fonds d'adaptation et Fonds des pertes et dommages. Ces accréditations viendront s'ajouter à celle auprès du Fonds vert pour le climat obtenue en juillet 2024.

### 12

**nouveaux professionnels ont pris leurs fonctions au Secrétariat général** et permettent d'élargir le champ des compétences internes en suivi-évaluation, conformité, administration et logistique, entre autres.

### 11

**procédures, manuels et stratégies internes ont été finalisés**, adoptés et déployés dans le cadre du renforcement des capacités de gestion et contrôle de la COI. Il s'agit, entre autres, du manuel de passation des marchés, du règlement financier, du manuel de contrôle interne ou encore de la stratégie de communication.



### 5

**sessions internes de sensibilisation à l'éthique et à la prévention des discriminations** ont été organisées pour enraciner une culture de responsabilité et de transparence.

### 1

**feuille de route** pour le Secrétariat général de la COI, co-construite avec les membres du Comité de direction en janvier 2026.

## +2,8 millions \$ de projet

La COI a signé des **conventions de partenariat** avec le PNUD pour la gestion des composantes régionales de deux projets sur la lutte contre risques de pollution des déchets toxiques et pour la promotion de l'économie bleue et verte. A cela s'ajoute la responsabilité de mise en oeuvre avec l'UNOPS d'un projet de suivi de Plan national d'adaptation de Maurice sur financement du Fonds vert pour le climat d'un montant de 1,8 million \$.



## +30

**entretiens et rencontres avec les autorités** des États membres et les responsables des organisations internationales, des partenaires au développement et des membres du corps diplomatique. Parmi, une réunion de haut-niveau avec des hauts représentants britanniques, des entretiens avec les Ambassadeurs de France, de l'UE, de l'Allemagne, de la Suisse, de Chine ou encore du Japon, et des missions à Rome auprès de la FAO, à Bruxelles, à Paris, et dans toute la région.

## 1 nouvel État observateur

La **Corée du Sud** a obtenu le statut d'observateur auprès de la COI en 2025. Elle rejoint ainsi une famille d'observateur étoffée composée de l'Union européenne, la Chine, l'Inde, le Japon, les Nations unies, l'Organisation internationale de la Francophonie et l'Ordre de Malte.



COMMISSION DE  
L'OcéAN INDIEN

Commission de l'océan Indien  
avril 2026

